



تقرير

WP 4.5.
AAST - نموذج الأعمال المستدامة لمراكز الجلود
المؤلف: CIAPE, AAST

مارس 2021



AAST, CIAPE	التسليم: WP4.5.
INNOLEA	الإصدار: النهائي
AAST-نموذج الأعمال المستدامة لمراكز الجلود	تاريخ الإصدار: 09/03/2021

Revision History

الإصدار	التاريخ	المؤلف	الوصف	الفعل	الصفحات
1.0	18/02/2021	AAST	إنشاء الوثيقة	C	14
1.1.	09/03/2021	CIAPE	تحديث الوثيقة	U	16

(* Action: C = إنشاء, I = إدخال, U = تحديث, R = استبدال, D = إلغاء

تنصل

تم تمويل هذا المشروع من قبل برنامج Erasmus + التابع للاتحاد الأوروبي
المعلومات والآراء الواردة في هذا المنشور تخص المؤلف (المؤلفين) ولا تعكس بالضرورة الرأي الرسمي للاتحاد الأوروبي. لا يجوز تحميل
مؤسسات وهيئات الاتحاد الأوروبي ولا أي شخص يعمل نيابة عنها مسؤولية الاستخدام الذي قد يتم من المعلومات الواردة فيه.
الاستنساخ مصرح به والمصدر المقدم معروف.

كل الحقوق محفوظة

حقوق النشر ©INNOLEA التحالف 2017-2021



AAST, CIAPE	التسليم: WP4.5.
INNOLEA	الإصدار: النهائي
AAST-نموذج الأعمال المستدامة لمراكز الجلود	تاريخ الإصدار: 09/03/2021

جدول محتويات التقرير

1	المقدمة	Errore. Il segnalibro non è definito.
1.1	وصف المخرجات	Errore. Il segnalibro non è definito.
1.2	الهيكل المقترح للوثيقة	Errore. Il segnalibro non è definito.
2	نموذج الأعمال المستدامة لمراكز الجلود في الأكاديمية – مركز ابتكار الجلود	4



AAST, CIAPE	التسليم: WP4.5.
INNOLEA	الإصدار: النهائي
AAST-نموذج الأعمال المستدامة لمراكز الجلود	تاريخ الإصدار: 09/03/2021

1 المقدمة

1.1 وصف المخرجات

بناءً على نموذج عمل Canvas ؛ ستقوم CIAPE ، والغرفة الألمانية العربية في مصر ، وجامعة البلقاء التطبيقية ، والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري بإنشاء نموذج أعمال مستدام لمراكز الجلود. سيكون النموذج الموضح مصحوباً بنص وصفي وسيكون متاحاً إلكترونياً. وسيتم توزيعه على الأطراف المعنية. سيتم توضيح نموذج العمل المفصل بشكل أكبر من خلال ذكره في المبادئ التوجيهية.

1.2 الهيكل المقترح للوثيقة

تمثل الوثيقة نموذج عمل Canvas لمركز الجلود الذي تم تطويره في جامعة AAST (مركز ابتكار الجلود). تم بناؤه بناءً على الإرشادات المقدمة من CIAPE ، والتي تم إعدادها في ربيع / صيف 2020 ، ثم تم تحديثها بناءً على التعليقات التي تم جمعها أثناء تجربة تشغيل مركز الجلود وتم الانتهاء منها بعد اجتماعات المائدة المستديرة (Round Tables) مع مدخلات من أصحاب الأطراف المعنية

Sustainable business model of the leather center at AAST- Leather innovation centre

الشركاء	الأنشطة	القيمة	علاقات العملاء	شراحي العملاء
<p>الشركاء المحليين : جميع الأطراف المهمة بقطاع صناعة الجلود التي يمكنها التعاون مع المركز مثل: أصحاب المدايع ، المنتجون ، موردو الجلود الخام ، مراكز التدريب ، الجامعات التي لديها برنامج تعليمي لصناعة الجلود ، الجامعات التي لديها نفس المركز (SVU South Valley University) ، غرفة صناعة الجلود بالإسكندرية</p> <p>الشركاء الدوليين: الجامعات والمعاهد العالمية التي تعنى بتطوير صناعة الجلود</p>	<p>خدمات اختبار الجلود للصناعة: سيقدم المركز خدمات الاختبارات التي يجب أن يقوم بها المصنعون قبل تصدير الجلود الخام إلى دول مختلفة. سيتم إجراء كل اختبار وفقاً لمعايير ISO ذات الصلة بكل اختبار. علاوة على ذلك ، سيوفر المركز للمصنعين شهادة رسمية للاختبارات المطلوبة</p> <p>خدمات التدريب وورش العمل: سيقدم المركز دورات تدريبية تقنية وإدارية لجميع الموظفين والمشرفين والمديرين في الصناعة. الغرض الرئيسي من خدمة التدريب هو تطوير وتعزيز المعرفة والمهارات لجميع العيارات في قطاع الجلود</p> <p>خدمات الاستشارات والدعم الفني</p>	<p>نشأت أهمية مركز الابتكار في الجلود بسبب العدد المحدود لهذه المراكز في السوق ؛ التي يمكن أن تدعم وتقدم خدمات الاختبار والتدريب والاستشارات لمنتجات الجلود في صناعة الجلود - بشكل رئيسي في الإسكندرية.</p>	<p>نظام التغذية العكسية: سيقوم المركز بتنفيذ إجراء محدد للتواصل مع العملاء باستمرار ومعرفة المزيد حول آراءهم فيما يتعلق بالخدمات المقدمة.</p>	<p>BtoB: يستهدف المركز شركات تصدير المنتجات الجلدية والمدايع التي تقوم بتصدير الجلود الخام / المتقشرة إلى أوروبا وآسيا والولايات المتحدة الأمريكية وتحتاج أيضاً إلى أنواع مختلفة من الاختبارات للتحقق من جودة منتجاتها. علاوة على ذلك ، فهم بحاجة إلى خدمات استشارية وتدريبية لتحسين أدائهم في القطاع.</p> <p>BtoC: يستهدف المركز العملاء الأفراد (عمال ، مشرفون ، مدايع / مديرو إنتاج ، إلخ ...) الذين يحتاجون إلى برامج تدريبية في التصميم والموضة بالإضافة إلى الدورات الإدارية لترقية وتعزيز معارفهم وأدائهم.</p>



AAST, CIAPE	التسليم: WP4.5.
INNOLEA	الإصدار: النهائي
AAST - نموذج الأعمال المستدامة لمراكز الجلود	تاريخ الإصدار: 09/03/2021

			<p>سيقدم المركز خدمات فنية واستشارية لقطاع تجارة الجلود من أجل مساعدة أصحاب المصلحة في حل المشكلات الحالية وتطوير أعمالهم من خلال تحديد فرص لمزيد من التحسين. بالإضافة إلى ذلك، تهدف هذه الخدمات إلى تعزيز الميزة التنافسية للمنتجات المصرية من خلال تقديم دورات خاصة في التصميم والأزياء الجلدية</p>
	<p>الموارد:</p> <p>الشركاء المحليين: الحكومة المصرية والجامعات ومراكز البحوث المصرية</p> <p>الشركاء الدوليين: جامعات من خارج مصر</p> <p>الموارد البشرية: يوجد هيكل تنظيمي للمركز يضمن استدامة المركز نفسه وتقديم الخدمات بكفاءة. يشمل الهيكل التنظيمي على الأقل: مدير مركز ومنسق ومهندس أو فني مختبر. المسؤولين عن إجراء الاختبارات للقطاع الصناعي وتقديم الدورات التدريبية. علاوة على ذلك، يمكن للمركز جذب مدربين / خبراء للدورات التدريبية والخدمات الاستشارية بنظام المؤقت.</p> <p>المصدر المادي:</p>	<p>القنوات:</p> <p>التواصل: صفحة الفيسبوك، الموقع الإلكتروني، منصة التعاون، الأحداث الدورية، المؤتمرات وورش العمل</p> <p>الخدمات اللوجستية: ترتيب زيارة لمركز الفحص والتدريب وكذلك ترتيب زيارة للشركات والمدابغ للاستشارات.</p> <p>مبيعات: صفحة Facebook، موقع ويب، منصة تعاون، معارض، مقابلات وجهًا لوجه</p>	



AAST, CIAPE	التسليم: WP4.5.
INNOLEA	الإصدار: النهائي
AAST - نموذج الأعمال المستدامة لمراكز الجلود	تاريخ الإصدار: 09/03/2021

	<p>يقع المعمل بالأكاديمية بفرع أبو قير. المعمل مجهز بجميع الأجهزة والمعدات المحددة اللازمة لإجراء أنواع الاختبارات المختلفة. علاوة على ذلك ، يشتمل المعمل على جميع معايير ISO وأدلة التعليمات والكتب التي تزود المتدرب وفنيي المختبر بإجراءات الاختبار الكاملة والمفصلة. يمكن للأكاديمية أن تزود المختبر بالموارد الأخرى اللازمة للدورة التدريبية مثل الفصول الدراسية وكل مايلزم لتقديم خدمات التدريب المتميزة.</p>			
	<p>التكلفة التكاليف المتغيرة: - تكاليف التشغيل - تكاليف المواد - مدربين / موظفين بدوام جزئي (النظام المؤقت) - تكاليف الصيانة - تكلفة المرافق مثل الكهرباء والغاز والمياه. التكاليف الثابتة: - رواتب الموظفين</p>		<p>الإيرادات ستكون مصادر الدخل على النحو التالي: - منح - تقديم خدمات التدريب - إجراء الاختبارات الخاصة بالمدايع والصناعات - تقديم خدمات استشارية</p>	

